

**Ramp Up Plan - Belly Capacity**  
as of 12 October 2020

Weekly frequencies

			RESTART DATES				FRA				MUC			
Country   Cluster   Dest	FRA	MUC	VIE	BRU	OCT	NOV	DEC	JAN	OCT	NOV	DEC	JAN		
<b>North America</b>	US   US hub NYC	JFK	27.07.			5	5	5	5	0	0	0	0	
		EWR	cont'd	06.07.	01.07.	7	7	7	7	3	3	3	3	
	US hubs other	ORD	cont'd	02.06.	01.07.	7	7	7	7	5	5	5	5	
		IAD	01.09.		01.07.	5	5	5	5	0	0	0	0	
		LAX	02.07.	03.06.		5	5	5	5	5	3	3	3	
		SFO	25.10.	01.03.		0	3	3	3	0	0	0	0	
		DEN		25.10.		0	0	0	0	0	3	5	5	
		IAH	01.07.			5	5	7	7	0	0	0	0	
		US spokes Florida	MIA	14.07.	12.12.		5	5	5	5	0	0	3	3
			MCO	01.12.			0	0	3	3	0	0	0	0
	TPA		02.03.			0	0	0	0	0	0	0	0	
	RSW					0	0	0	0	0	0	0	0	
	US spokes other	BOS	02.07.	02.03.		5	5	5	5	0	0	0	0	
		SEA	02.08.			3	3	3	3	0	0	0	0	
		DTW	02.12.			0	0	3	3	0	0	0	0	
		LAS				0	0	0	0	0	0	0	0	
		PHL	02.12.			0	0	3	3	0	0	0	0	
		ATL	01.03.			0	0	0	0	0	0	0	0	
		SAN				0	0	0	0	0	0	0	0	
		DFW	02.12.			0	0	3	3	0	0	0	0	
CLT			02.12.		0	0	0	0	0	0	3	3		
PHX					0	0	0	0	0	0	0	0		
AUS				0	0	0	0	0	0	0	0			
CA   CA hubs	YUL		02.12.	Su21					0	0	3	3		
YVR	02.07.				5	5	5	5	0	0	0	0		
YYZ	03.06.				5	7	7	7	0	0	0	0		
YYC					0	0	0	0	0	0	0	0		
YOW					0	0	0	0	0	0	0	0		
TTL					57	62	76	76	13	14	25	25		
<b>South America</b>	BR   BR	GRU	cont'd			5	5	7	7	0	0	0	0	
	GIG				0	0	0	0	0	0	0	0		
	MX   MX	MEX	03.06.			5	5	5	5	0	0	0	0	
	AR   AR	EZE	11.10.			1	3	3	3	0	0	0	0	
	CO   LatinAmerica Other	BOG	03.12.			0	0	3	3	0	0	0	0	
	PTY				0	0	0	0	0	0	0	0		
TTL					11	13	18	18	0	0	0	0		
<b>Africa</b>	EG   NorthAF	CAI	15.06.	02.03.	05.07.	7	7	7	7	0	0	0	0	
	ZA   SouthAF	JNB	30.09.			3	3	5	5	0	0	0	0	
	CPT	07.10.	13.12.	18.12.	2	3	3	3	0	0	3	3		
	MA   NorthAF	RAK	28.02.			0	0	0	0	0	0	0		
	CMN				0	0	0	0	0	0	0	0		
	TN   NorthAF	TUN	01.09.			3	3	3	3	0	0	0	0	
	NG   WestAF	ABV*-PHC*	25.10.			0	3	5	5	0	0	0	0	
	LOS*-SSG*	25.10.			0	3	5	5	0	0	0	0		
	DZ   NorthAF	ALG				0	0	0	0	0	0	0	0	
	KE   EastAF	NBO	01.08.			4	5	5	5	0	0	0	0	
	ET   EastAF	ADD				0	0	0	0	0	0	0	0	
AO   SouthAF	LAD	25.10.		Su21	0	2	2	2	0	0	0	0		
Var   West/Central/East	Various			05.08.	0	0	0	0	0	0	0	0		
TTL					19	29	35	35	0	0	3	3		
<b>Middle East</b>	IL   Levante TLV	TLV	02.06.	15.12.	14.09.	01.11.	7	7	7	7	0	0	3	3
	LB   Levante other	BEY	01.07.				3	3	3	3	0	0	0	0
	JO   Levante other	AMM			10.12.		0	0	0	0	0	0	0	
	SA   ArabPeninsula	RUH-BAH	01.01.			0	0	0	5	0	0	0	0	
		KWI*(-BAH*)	27.10.			0	2	2	0	0	0	0	0	
		DMM*(-BAH*)	25.10.			0	2	2	0	0	0	0	0	
		KWI-DMM	01.01.			0	0	0	5	0	0	0	0	
	IR   IR	IKA	14.12.		01.03.		0	0	3	3	0	0	0	
	IQ   IQ	EBL			21.08.		0	0	0	0	0	0	0	
AE   ArabPeninsula	DXB				03.07.	5	5	7	7	0	0	0		
TTL					15	19	24	30	0	0	3	3		
<b>Asia Pacific</b>	CN   CN PVG	PVG	24.06.	30.10.	02.10.	2	2	2	2	0	1	2	2	
		CN PEK	PEK	27.10.	01.03.		0	2	3	3	0	0	0	0
		CN HKG	HKG	01.07.			3	3	5	5	0	0	0	0
		CN other	NKG	06.07.			1	1	1	1	0	0	0	0
		SHE				0	0	0	0	0	0	0	0	
	TAO				0	0	0	0	0	0	0	0		
	SZX				0	0	0	0	0	0	0	0		
	IN   IN DEL	DEL	21.10.	21.10.										
		IN BOM	BOM	21.10.	01.12.		0	5	7	7	0	5	7	7
		IN other	BLR	21.10.			0	5	7	7	0	0	3	3
		MAA	21.10.			0	3	3	3	0	0	0	0	
	JP   JP TYO	NRT	cont'd	01.03.		3	3	5	5	0	0	0	0	
		HND	01.12.			0	0	0	0	0	0	3	3	
		KIX				0	0	0	0	0	0	0	0	
NGO				0	0	0	0	0	0	0	0			
TH   SouthEastAP	BKK	cont'd	01.07.		2	3	5	5	0	0	0	0		
	SIN	31.07.			1	1	5	5	0	0	0	0		
KR   Korea	ICN	02.03.	22.06.		0	0	0	0	3	3	5	5		
KZ   CentralAP	ALA				0	0	0	0	0	0	0	0		
TTL					12	33	50	50	3	9	20	20		
Inter-Cont	TTL CLASSIC					114	156	203	209	16	23	51	51	
<b>TOURISTIC</b>	US   US hub NYC	ANC	02.10.			2	2	3	3	0	0	0	0	
		CUN				0	0	0	0	0	0	0	0	
		DO	29.10.			0	2	2	2	0	0	0	0	
		BB	05.08.			2	2	2	2	0	0	0	0	
		CR				0	0	0	0	0	0	0	0	
	CU	HAV				0	0	0	0	0	0	0	0	
	VRA				0	0	0	0	0	0	0	0		
	NA   NA	WDH	19.09.			3	3	3	3	0	0	0	0	
		MRU	18.12.	19.12.		0	0	3	3	0	0	0	0	
		TN				0	0	0	0	0	0	0	0	
		SEZ				0	0	0	0	0	0	0	0	
		MCT				0	0	0	0	0	0	0	0	
	MV   MV	CMB	27.10.	19.12.		0	2	2	2	0	0	0	0	
		LK				0	0	0	0	0	0	0	0	
		TH				0	0	0	0	0	0	0	0	
		VN				0	0	0	0	0	0	0	0	
		SGN				0	0	0	0	0	0	0	0	
EG   EG	RMF			27.09.	0	0	0	0	0	0	0	0		
	HRG				0	0	0	0	0	0	0	0		
	ETM				0	0	0	0	0	0	0	0		
	AGA				0	0	0	0	0	0	0	0		
	DJE				0	0	0	0	0	0	0	0		
	Charter	Various				0	0	0	0	0	0	0		
TTL					7	11	15	15	0	0	0	0		

Ramp Up Plan - Belly Capacity  
as of 12 October 2020

Weekly frequencies

Country   Cluster   Dest	RESTART DATES				VIE				BRU					
	FRA	MUC	VIE	BRU	OCT	NOV	DEC	JAN	OCT	NOV	DEC	JAN		
North America	US	US hub NYC	JFK	27.07.										
			EWR	cont'd	06.07.	01.07.								
		US hubs other	ORD	cont'd	02.06.	01.07.	4	4	5	5				
			IAD	01.09.		01.07.	3	3	3	3				
			LAX	02.07.	03.06.									
			SFO	25.10.	01.03.									
			DEN		25.10.									
		IAH	01.07.											
		US spokes Florida	MIA	14.07.	12.12.									
			MCO	01.12.										
			TPA	02.03.										
	US spokes other	RSW												
		BOS	02.07.	02.03.										
		SEA	02.08.											
		DTW	02.12.											
		LAS												
		PHL	02.12.											
ATL		01.03.												
SAN														
DFW	02.12.													
CA hubs	YUL		02.12.	Su21										
	YVR	02.07.												
CA spokes	YYZ	03.06.												
	YYC													
	YOW													
TTL					11	10	13	13	0	0	0	0		

South America	BR	BR	GRU	cont'd								
			GIG									
	MX	MX	MEX	03.06.								
	AR	AR	EZE	11.10.								
	CO	LatinAmerica Other	BOG	03.12.								
	PA	LatinAmerica Other	PTY									
TTL				0	0	0	0	0	0	0	0	

Africa	EG	NorthAF	CAI	15.06.	02.03.	05.07.							
	ZA	SouthAF	JNB	30.09.									
	MA	NorthAF	CPT	07.10.	13.12.	18.12.							
			RAK	28.02.									
	CMN												
	TN	NorthAF	TUN	01.09.									
	NG	WestAF	ABV*-PHC*	25.10.									
			LOS*-SSG*	25.10.									
	DZ	NorthAF	ALG										
	KE	EastAF	NBO	01.08.									
	ET	EastAF	ADD										
AO	SouthAF	LAD	25.10.										
Var	West/Central/East	Various			05.08.								
TTL						7	7	9	9	22	24	30	24

\*Closed for Cargo ufn

Middle East	IL	Levante TLV	TLV	02.06.	15.12.	14.09.	01.11.						
	LB	Levante other	BEY	01.07.									
	JO	Levante other	AMM			10.12.							
	SA	ArabPeninsula	RUH-BAH	01.01.									
			KWI*(-BAH*)	27.10.									
			DMM*(-BAH*)	25.10.									
	KWI-DMM	01.01.											
	IR	IR	IKA	14.12.		01.03.							
IQ	IQ	EBL			21.08.								
AE	ArabPeninsula	DXB	03.07.										
TTL				7	5	7	7	3	4	4	4		

\*Closed for Cargo ufn

Asia Pacific	CN	CN PVG	PVG	24.06.	30.10.	02.10.						
			PEK	27.10.	01.03.							
			HKG	01.07.								
			NKG	06.07.								
			SHE									
	IN	IN DEL	DEL	21.10.	21.10.							
			BOM	21.10.	01.12.							
			BLR	21.10.								
	MAA	21.10.										
	JP	JP TYO	NRT	cont'd	01.03.							
			HND		01.12.							
	KIX											
NGO												
TH	SouthEastAP	BKK	cont'd	01.07.								
SG	SouthEastAP	SIN	31.07.									
KR	Korea	ICN	02.03.	22.06.								
KZ	CentralAP	ALA										
TTL				3	5	8	8	0	0	0	0	

Inter-Cont	TTL CLASSIC				28	27	37	37	25	28	34	28
------------	-------------	--	--	--	----	----	----	----	----	----	----	----

TOURISTIC	Inter-Continental	US	ANC									
		MX	CUN	02.10.								
		DO	PUJ									
		BB	BGI	29.10.								
		CR	SJO	05.08.								
	Cont	NA	WDH									
			MRU	19.09.								
			DAR	18.12.	19.12.							
			SEZ									
			MCT									
	MV	MLA	27.10.	19.12.								
	LK	CMB										
	TH	HKT										
	VN	SGN										
	EG	HRG										
IL	ETM		27.09.									
MA	AGA											
TN	DJE											
Charter	Various											
TTL					0	0	4	4	2	0	0	2